



Uniunea Nationala a Practicienilor in Insolventa din Romania  
„A & A CONSULTANTS IPURL”  
CUI: RO 20877869, Capital social: 72.380 lei  
Bucuresti, B-dul Carol I nr. 12, etaj 1, sector 3  
Tel/Fax: +4/ 021.317.53.47  
E-mail: insolventa@avanastasescu.ro  
Cont: RO19 BTRL 0410 1202 E028 68XX  
Banca Transilvania

TRIBUNALUL BOTOSANI  
Dosar nr.106/1285/2013  
Administator judiciar - A&A Consultants IPURL  
Reprezentant legal – av. Marieta Anastasescu

## **PROPUNERE DE MODIFICARE A**

### **PLANULUI**

### **DE REORGANIZARE**

## **FOTBAL CLUB UNIVERSITATEA CLUJ S.A.**

in reorganizare judiciara , in judicial reorganisation , en redressement



Uniunea Nationala a Practicienilor in Insolventa din Romania  
„A & A CONSULTANTS IPURL”  
CUI: RO 20877869, Capital social: 72.380 lei  
Bucuresti, B-dul Carol I nr. 12, etaj 1, sector 3  
Tel/Fax: +4/ 021.317.53.47  
E-mail: insolventa@avanastasescu.ro  
Cont: RO19 BTRL 0410 1202 E028 68XX  
Banca Transilvania

## CUPRINS

- Cap. I. **Generalitati**
- Cap. II. **Temeiul legal al propunerii de modificare planului de reorganizare**
- Cap. III. **Fundamentarea propunerii de modificare a planului de reorganizare**
- Cap. IV. **Programul de plată**
- Cap.V. **Surse de finanțare**
- Cap.VI. **Cheltuieli prognozate**
- Cap. VII. **Măsuri adecvate de implementare a planului de reorganizare**
- Cap. VIII. **Programul de plată pentru durata prelungită a planului**
- Cap. IX. **Fluxul de trezorerie corespunzător planului de reorganizare modificat**
- Cap. X. **Bugetul de venituri și cheltuieli corespunzător planului de reorganizare modificat**



Uniunea Nationala a Practicienilor in Insolventa din Romania  
„A & A CONSULTANTS IPURL”  
CUI: RO 20877869, Capital social: 72.380 lei  
Bucuresti, B-dul Carol I nr. 12, etaj 1, sector 3  
Tel/Fax: +4/ 021.317.53.47  
E-mail: insolventa@avanastasescu.ro  
Cont: RO19 BTRL 0410 1202 E028 68XX  
Banca Transilvania

## PROPUNERE DE MODIFICARE A PLANULUI DE REORGANIZARE

### Cap. I Generalități:

Prin Încheierea civilă nr. 362/2013, pronunțată de Tribunalul Specializat Cluj, în camera de consiliu din data de 06.02.2013 în dosarul nr. 106/1285/2013, a fost deschisă procedura insolvenței la cererea debitorului Fotbal Club Universitatea Cluj S.A.

În temeiul dreptului conferit de dispozițiile art. 94 alin 1 lit. b din Legea nr. 85/2006, administratorul judiciar al debitorului, în funcțiune în acea etapă a procedurii insolvenței - Global Money Recovery IPURL, a propus un plan de reorganizare a activității debitorului cu aplicabilitate pe o durată de 3 ani începând cu primul trimestru calendaristic după data confirmării de judecătorul sindic.

Planul de reorganizare propus a fost acceptat de adunarea creditorilor din data de 17.05.2013 și confirmat de Judecătorul sindic prin Sentința Civilă nr. 1554 din data de 29.05.2013, hotărâre devenită irevocabilă prin nerecurare.

Prin această din urmă hotărâre, judecătorul sindic a încuviințat de asemenea numirea ca administrator judiciar a A&A Consultants IPURL, înlocuind practicianul în insolvență Global Money Recovery IPURL.

La data de 23.09.2013, Adunarea Creditorilor a aprobat propunerea administratorului judiciar A&A Consultants IPURL privind extinderea perioadei de executare a planului de reorganizare a debitorului F.C. UNIVERSITATEA CLUJ S.A. cu o perioadă de 12 luni.

Prin Sentința civilă nr. 2717/18.10.2013, publicată în BPI nr. 366/09.01.2014 și rămasă irevocabilă prin nerecurare, măsură a fost confirmată de judecătorul sindic dispunându-se executarea planului pe o durată de 4 ani, conform programului de plată propus de administratorul judiciar.





Uniunea Nationala a Practicienilor in Insolventa din Romania  
„A & A CONSULTANTS IPURL”  
CUI: RO 20877869, Capital social: 72.380 lei  
Bucuresti, B-dul Carol I nr. 12, etaj 1, sector 3  
Tel/Fax: +4/ 021.317.53.47  
E-mail: insolventa@avanastasescu.ro  
Cont: RO19 BTRL 0410 1202 E028 68XX  
Banca Transilvania

## **Cap. II Temeiul legal al propunerii de modificare a planului de reorganizare.**

În conformitate cu dispozițiile Art. 101 alin. (5) din Legea nr. 85/2006, oricând, pe durata executării planului de reorganizare, acesta poate fi supus unor măsuri de modificare, cu respectarea condițiilor de acceptare și de confirmare prevăzute de lege pentru aprobarea lui.

În baza acestui temei de drept, pentru argumentele ce vor fi expuse în continuare, subscrisa A&A Consultant IPURL, în calitate de administrator judiciar al Fotbal Club Universitatea Cluj SA, propun modificarea planului de reorganizare a activității debitorului astfel:

## **Cap. III Fundamentarea propunerii de modificare a planului de reorganizare:**

În derularea procedurii de reorganizare, au avut loc o serie de evenimente, cu impact asupra structurii programului de plată, astfel încă, se impune actualizarea corespunzătoare a acestuia.

La dosarul nr. 106/1285/2013, s-a depus de către Direcția Generală Regională a Finanțelor Publice Cluj-Napoca o cerere de completare a celei de admitere a creanței, prin care se solicită înscrierea în tabelul definitiv al creanțelor și în programul de plăți al planului de reorganizare a sumei de 1.517.972 lei (1.510.698 lei TVA și 7.274 lei accesorii TVA).

Justificarea acestei solicitări constă în cererea formulată de debitoare, nr. 12.330/26.06.2013 prin care aceasta a solicitat organului fiscal aprobarea Deciziei de corectare a erorilor materiale din decontul de TVA pe luna decembrie 2012.

Prin Decizia nr. 6.384/14.08.2013 s-a aprobat corecția erorilor materiale din decontul de TVA și ca urmare s-a declarat că TVA de plată suma de 1.510.698 lei. La această decizie de corecție, cu scadența la 25.01.2013, organul fiscal a calculat accesorii pe perioada 25.01.2013-06.02.2013 (data deschiderii procedurii insolvenței) în sumă de 7.274 lei, prin Decizia de calcul accesorii nr. 18.518/09.10.2013.

Prin urmare, fiind vorba despre o creanță născută anterior deschiderii procedurii insolvenței, generată de o eroare materială, se impune înscrierea acesteia în pasivul debitorului și modificarea corespunzătoare a planului de reorganizare.

Creditorul S.C. INTOP CONSTRUCTION S.R.L. a fost înscris în tabelul creditorilor cu o creanță afectată de condiția suspensivă a soluționării favorabile a dosarului nr. 1121/1285/2012 aflat pe rolul Tribunalului Specializat Cluj, având ca obiect constatarea nulității absolute a contractului de împrumut nr. 1397 din 07.11.2007 și de restituire a sumei de 2.020.000 lei.





Uniunea Nationala a Practicienilor in Insolventa din Romania  
„A & A CONSULTANTS IPURL”  
CUI: RO 20877869, Capital social: 72.380 lei  
Bucuresti, B-dul Carol I nr. 12, etaj 1, sector 3  
Tel/Fax: +4/ 021.317.53.47  
E-mail: insolventa@avanastasescu.ro  
Cont: RO19 BTRL 0410 1202 E028 68XX  
Banca Transilvania

Prin hotărârea nr. 1351/09.05.2013 pronunțată în cauză s-a respins cererea, hotărârea fiind definitivă.

Prin luarea în considerare a caracterului definitiv al hotărârii și în urma constatării neîndeplinirii condiției suspensive sub care a fost înscrisă creanța chirografară, care produce efecte pentru trecut, se impune radierea susmenționatului creditor din tabelul definitiv al creanțelor și implicit din programul de plăți al planului de reorganizare.

Creditorii Dinu Viorel, Dolha Bogdan și Popa Adrian, au fost omiși dintr-o eroare materială a fi trecuți în programul de plăți al planului de reorganizare cu perioada extinsă. În consecință, se impune îndreptarea erorii materiale și trecerea acestora în programul de plată, în categoria creanțelor chirografare, conform sentințelor civile nr. 1247, 1245 și respectiv 1246 pronunțate în data de 24.04.2013 în dosarele nr. 106/1285/2013/a4, 106/1285/2013/a2 și respectiv 106/1285/2013/a3 de către Tribunalul Specializat Cluj.

Ca urmare a achitării de către dl. Walter Florian a creanței Direcției de Impozite și Taxe Locale Cluj, acesta din urmă va fi radiată din categoria creditorilor bugetari, urmând a fi înscris dl. Walter Florian cu o creanță în quantum echivalent, cu drept de rambursare prin plan, ca efect al subrogatiei.

Analizând categoria creanțelor creată conform art. 96 din Legea nr. 85/2006, se constată că nu toți creditorii cuprinși actualmente de aceasta îndeplinesc condițiile impuse de lege pentru includerea lor în categoria creditorilor chirografari indispensabili, astfel cum sunt definiți prin alin 1 al art 96 , astfel încât, se impune adaptarea corespunzătoare a planului de reorganizare.

Față de cele de mai sus, care reprezintă dimensiunea reală a surselor de finanțare a activității debitorului și a cheltuielilor necesare susținerii activității sportive, apreciem că se impune cu necesitate modificare planului de reorganizare în conformitate cu dispoziția legală permisivă reglementată de art. 101 alin. (5) din Legea nr. 85/2006.

Această măsură va permite conducerii debitorului adoptarea de măsuri în concordanță cu cerințele impuse de realitatea economică în vederea atingerii scopului final al procedurii de reorganizare.

De asemenea, prin modificarea propusă, se vor rectifica erorile materiale strecurate în programul de plăți al planului de reorganizare cu perioadă extinsă și se va actualiza tabelul definitiv al creanțelor la situația juridică actuală a acestora, prevenindu-se problemele care pot apărea atât în relația cu creditorul bugetar cât și în privința efectuării procedurilor de auditare necesare pentru obținerea licenței de joc pentru anii competiționali viitori.

Măsura de modificare a planului este deopotrivă benefică pentru toți creditorii prevăzuți în tabelul definitiv, având în vedere împrejurarea că, unica șansă a acestora de a-și recupera creanțele, este reorganizarea, debitorul nedispunând de bunuri care ar putea fi valorificate în procedura de lichidare.





Respingerea acestei măsuri, va pune debitorul în imposibilitate de a se redresa și a apela la noi surse de finanțare, cu consecința directă a imposibilității onorării programului de plată și a datoriilor curente, ceea ce, fără îndoială, va duce la intrarea în faliment.

Deopotrivă, menținerea debitorului în circuitul comercial prezintă interes atât pentru creditorii bugetari cât și pentru cei speciali.

Cu referire la creditorii bugetari, arătăm că, menținerea debitorului în circuitul comercial are cel puțin următoarele rezultate benefice pentru bugetul de stat: **(i)** activitatea debitorului, în măsura în care va continua, va fi sursă de impozite și taxe către bugetul local și bugetele speciale, pe de o parte, iar pe de altă parte, **(ii)** menținerea în activitate a personalului acestuia ar contribui la diminuarea presiunii bugetare pentru șomaj.

În ce privește creditorii chirografari speciali, menținerea debitorului în viața comercială are influențe pozitive și asupra activității acestora, menținându-se raporturile comerciale încheiate cu debitorul, raporturi care constituie o sursă de venituri pentru propria activitate.

#### **Cap.IV. Programul de plată a planului de reorganizare modificat**

Plata creanțelor, în varianta planului de reorganizare modificat, este prevăzută în programul de plată anexat, care menține principiile de plata din programul de reorganizare, prevăzând plăți care asigură stingerea integrala a creanței către cele trei categorii de creanțe cu drept de plată prin plan , respectiv: categoria creanțelor salariale, categoria creanțelor bugetare și categoria creanțelor chirografare speciale.

#### **Cap V. Surse de finanțare pentru realizarea planului de reorganizare**

Propunerea de modificare a planului de reorganizare are la bază următoarele surse de finanțare:

##### **1. Veniturile din drepturile de difuzare TV**

În ce privește sfârșitul campionatului actual, suma estimată ca reprezentând venituri din această sursă a fost de 1.198.465 euro (TVA inclus), calculată prin estimarea ocupării locului 12 în clasamentul final al anului competițional 2013-2014.

În fluxul de trezorerie trimestrial, s-au prevăzut pentru trimestrul III al anului 2014 încasări din drepturi de televiziune în valoare de 2.605.126 lei (cu TVA inclus) și pentru trimestrul I al anului 2015 încasări din drepturi de televiziune în valoare de 2.769.630 lei



(cu TVA inclus), prin luarea în considerare a termenelor uzuale de plată a acestor sume: lunile iulie și ianuarie următoare terminării sezonului competițional pentru care ele se achită.

Pentru anii competiționali 2015-2016 și respectiv 2016-2017, suma estimată ca venituri provenind din drepturi de difuzare TV a fost de 1.620.837 euro (cu TVA inclus)/an, prin previzionarea ocupării locului 10 în clasamentul final aferent acestora.

În fluxul de trezorerie trimestrial, s-au prevăzut pentru trimestrele III ale anilor 2015 și 2016 încasarea sumei de 3.529.263 lei (cu TVA inclus)/trimestru iar pentru trimestrele IV ale anilor 2015 și 2016 încasarea sumei de 3.739.704 lei (cu TVA inclus)/trimestru, din această sumă de venit.

Veniturile/încasările estimate a fi realizate din această sursă principală, sunt detaliate în anexa nr. 1 și anexă nr. 2, care conțin Fluxul de trezorerie și Bugetul de venituri și cheltuieli.

Se va lua de către administratorul judiciar orice măsură necesară în vederea diminuării cuantumului penalităților sportive aplicate de către Comisia de Disciplină a FRF clubului, penalități care afectează în mod negativ valoarea totală a veniturilor provenite din această sursă, practica fiind aceea a reținerii lor directe de către instituțiile sportive.

## *2. Veniturile din publicitate.*

Veniturile din publicitate aferente trimestrelor II, III și IV ale anului 2014, sunt în valoare de 2.641.408 lei (cu TVA inclus) și provin din următoarele contracte:

- Contract nr. 466/29.07.2013 – European Drinks SA/Izvorul Minunilor Transilvania General SĂ - barter – 650 euro + TVA/lună;
- Contract nr. 462/09.07.2013 – Roxer SA – barter – 400 euro + TVA/lună;
- Contract nr. 125/16.07.2013 – Grand Hotel – barter parțial – 45 euro + TVA/zi/persoană – cazare și masă.
- Contract nr. 300/13.03.2014 – Safety Broker de Asigurare SRL – 25.000 euro cu TVA inclus;
- Contract nr. 299/13.03.2014 – Sport Evolution Grup SRL – 3.000 euro plus TVA/meci la care participă;
- Contract nr. 208/03.03.2014 – Compania Romprest Service SA – 75.000 euro/lună plus TVA;





În Fluxul de trezorerie și Bugetul de venituri și cheltuieli anexate, s-au luat în considerare pentru anul competițional 2014-2015 venituri provenite din această sursă în cuantum de 225.000 euro (plus TVA) /trimestru iar pentru anii competiționali 2015-2016 și 2016-2017 venituri în cuantum de 250.000 euro (plus TVA) /trimestru.

Drept premise au fost luate în considerare menținerea echipei în cadrul Ligii I pentru toată perioada prognozată precum și ocuparea minim a locului 10 în anii competiționali 2015-2016 și 2016-2017.

Rezultatul actual al clasamentului, dă posibilitatea estimării atât a evoluției din punct de vedere sportiv, a prelungirii relațiilor contractuale cu actualii parteneri cât și a sporirii nivelului veniturilor provenite din publicitate pentru anii care urmează.

Vor fi luate orice măsuri necesare pentru menținerea relațiilor cu partenerii actuali precum și pentru atragerea unora noi.

### *3. Veniturile provenite din vânzarea de bilete*

Pentru trimestrul II al anului 2014 estimările au fost făcute pentru un număr de 14.731 de spectatori la o valoare medie de achiziție a unui bilet de 27 lei prin scăderea sumelor reprezentând taxă Cruce Roșie și a TVA-ului aferent.

La meciul disputant de U Cluj cu FC Botoșani s-au vândut un număr de 2.851 bilete, la cel disputant cu FC Vaslui – 3.290 de bilete, ceea ce ne îndreptățește a estima că la partidele oficiale ce se vor derula cu Steaua București și cu Pandurii Târgu-Jiu se vor vinde în total minim 10.000 bilete.

Pentru anii competiționali 2014-2015, 2015-2016 și 2016-2017 s-a estimat o valoare relativ constantă a veniturilor provenind din vânzarea de bilete, în jurul sumei de 2.000.000 lei/an competițional (fără TVA), prin corelație cu estimarea ocupării unei poziții constante în clasamentele finale ale campionatelor respective și a posibilității aplicării unor sancțiuni disciplinare constând în programarea desfășurării meciurilor fără spectatori de către Comisia de Disciplină a FRF pentru comportamentul neregulamentat al suporterilor.

Pentru sporirea numărului de bilete comercializate vor fi luate orice măsuri necesare prin prisma rentabilității și de asemenea în scopul prevenirii aplicării măsurii programării meciurilor fără spectatori sau a interzicerii dreptului de organizare a meciurilor pe teren propriu.

### *4. Venituri provenite din activități comerciale*

În urma diversificării gamei de produse proprii comercializate prin standul de Iulius Mall și prin cele de la Stadionul Cluj Arena (cu ocazia disputării meciurilor pe teren propriu) s-a înregistrat o creștere a nivelului veniturilor provenite din această sursă.

Estimările cuprinse în Fluxul de Trezorerie prevăd o creștere ponderată progresivă per an competițional a veniturilor provenite din vânzarea produselor proprii și de asemenea, din comercializarea în timpul meciurilor disputate pe teren propriu a produselor alimentare permise de lege.





Uniunea Nationala a Practicienilor in Insolventa din Romania  
„A & A CONSULTANTS IPURL”  
CUI: RO 20877869, Capital social: 72.380 lei  
Bucuresti, B-dul Carol I nr. 12, etaj 1, sector 3  
Tel/Fax: +4/ 021.317.53.47  
E-mail: insolventa@avanastasescu.ro  
Cont: RO19 BTRL 0410 1202 E028 68XX  
Banca Transilvania

Detalierea acestora este redată în anexa 1 și în anexa 2 la prezentul, cuprinzând Fluxul de Trezorerie și Bugetul de venituri și cheltuieli.

Administratorul judiciar va lua orice măsură pe care o va considera necesară pentru conservarea/creșterea acestei surse de venit, ca de exemplu: deschiderea de noi puncte de lucru, renunțarea la unele sau toate dintre cele existente la momentul de față, externalizarea totală sau parțială a acestei activități, renunțarea la unii dintre furnizorii actuali, contractarea unora noi și alte asemenea demersuri.

5. Suma de 500.000 Euro prevăzută în planul de reorganizare în varianta inițială și estimată că se va obține din anularea transferului jucătorului Paraskievas Christou la Pandurii Târgu Jiu (dosar nr. 106/1285/2013/a1 – Tribunalul Botoșani).

Această sursă are potențial de realizare undeva în prima parte a anului 2015, întrucât litigiul este în curs de soluționare, iar față de stadiul probatoriilor, probabilitatea de a se încheia irevocabil mai devreme este una foarte mică.

#### 6. Alte venituri

S-au luat în considerare veniturile provenite din suportarea unei părți a cheltuielilor de auditare de către FRF (pentru anul competițional 2013-2014 a fost alocată suma de 12.000 lei plus TVA) și contravaloarea sprijinului financiar acordat de UEFA prin LPF pentru funcționarea și dezvoltarea sectorului de copii și juniori al clubului.

La momentul de față doar aceste două surse de finanțare nerambursabilă prezintă certitudine, alocarea altor sume de la bugetul de stat local nefiind susținută de existența unui cadru legislativ în acest sens.

În estimarea veniturilor provenite din această sursă s-a luat în considerare și posibilitatea realizării unor încasări provenind din taxe de formare, promovare și transfer a unor jucători.

De asemenea, în dimensionarea surselor de finanțare ce se impun a a fi atrase în vedere constituirii veniturilor necesare susținerii măsurilor înscrise în planul de reorganizare și plății createlor înscrise în programul de plată, o importanță considerabilă o reprezintă împrumuturile pe termen scurt și mediu acordate de acționari precum și de terți.



## Cap.VI. Cheltuieli prognozate

În urma derulării activității curente au rezultat diferențe între cheltuielile inițial estimate și cele efectuate, creându-se premisa că acestea din urmă constituie o bază de referință corectă pentru realizarea prognozelor pe perioada următoare.

Propunerea de modificare a planului de reorganizare este fundamentată pe următoarele categorii de cheltuieli prognozate:

### 1. Cheltuieli ocazionate de achiziția de marfuri

În această categorie au fost incluse cheltuielile cu furnizorii de bunuri după cum urmează:

- achiziția de combustibil – a fost estimată la o valoare similară cu cea înregistrată pe parcursul actualului campionat până la ora actuală luându-se în considerare menținerea și pentru viitor a numărului de echipe înscrise în Liga Își deci a unui număr egal de meciuri disputate acasă și în deplasare;
- obiecte de inventar – a fost estimată în principal achiziția de echipamente sportive, la începutul fiecărui an competițional; diferența estimată reprezintă cheltuieli estimate cu obiectele de inventar necesare sediului social și punctelor de lucru;
- birotică și materiale diverse;
- medicamente – sunt estimate cheltuieli cu achiziția de medicamente și vitamine, în cuantum mai mare la începutul fiecărui an competițional urmând ca în restul trimestrelor să fie prognozată o cheltuială mai mică necesară pentru completarea stocului inițial;
- cheltuielile cu marfă – atât cu cea aferentă produselor proprii cât și cu cea aferentă produselor comerciale au fost estimate la jumătate din valoare veniturilor prin luarea în considerare a practicării unui adaos comercial mediu de 50 %;

### 2. Cheltuieli cu personalul

Cheltuielile cu personalul inițial prognozate în planul de reorganizare s-au dovedit a fi subestimate în raport cu cerințele activității principale ale debitoarei.

Una dintre condițiile principale ale ducerii la îndeplinire a planului de reorganizare, atât în forma inițial confirmată cât și în formă modificată propusă, o constituie menținerea echipei clubului în Liga I pe tot timpul procedurii, fapt ce conduce la realizarea principalei surse de venit a clubului, cea provenită din drepturile de televizare ale meciurilor de fotbal.





De asemenea, realizarea acestei premise va avea influențe pozitive asupra atingerii volumului estimat al veniturilor provenite din vânzarea de bilete și din activitățile comerciale derulate precum și a celor din prestarea serviciilor publicitare.

În aceste condiții, formarea și menținerea unei echipe competitive din punct de vedere sportiv reprezintă una dintre cerințele esențiale pentru reorganizarea clubului în maniera prevăzută.

Din derularea activității curente reiese necesitatea existenței unui lot de fotbaliști seniori compus din aproximativ 35 de membrii. Această cerință este impusă de următoarele considerente:

- este necesară acoperirea fiecărui post din teren cu mai mult de 1 jucător de o valoare asemănătoare;
- există riscul suspendării dreptului de joc pentru una sau mai multe etape a unor jucători, drept consecință a unor incidente apărute în timpul derulării meciurilor, caz în care trebuie avute variante de rezervă corespunzătoare;
- nu toți jucătorii contractați se dovedesc a fi ulterior la nivelul expectativelor staff-ului tehnic sau nu toți dintre aceștia ating de la momentul contractării acest nivel, fapt ce determină necesitatea existenței în componența lotului a unui nucleu de bază și a unei alte categorii de rezervă, de formare și selecție continuă;
- există riscul accidentării unor jucători cu consecința imposibilitatea de utilizare a acestora pentru o perioadă mai mică sau mai mare de timp;

Existența unui număr de cel puțin 2 jucători pe post poate contribui la inducerea spiritului concurențial jucătorilor cu rezultate pozitive asupra randamentului sportiv al acestora, creșterii nivelului de disciplină al echipei și ca scop final, obținerea de rezultate mai bune în teren;

Din considerentele mai sus prezentate, cheltuielile cu jucătorii seniori au fost estimate la un nivel corespunzător unui lot compus din 35 de jucători prin luarea în considerare a unui onorariu mediu de 2.500 euro/lună.

La acestea s-au adăugat cheltuielile legate de asigurarea unei locuințe (200 euro mediu/lună) și cele aferente staff-ului tehnic (onorării plus chirii).

De asemenea au fost luate în considerare cheltuielile aferente plății bonusurilor cuprinse în convențiile civile de prestări servicii sportive în ipoteza îndeplinirii condițiilor sub care acestea au fost stipulate.

Pe lângă cele mai sus prezentate, au fost avute în vedere cheltuielile cu staff-ul de la Centrul de Copii și Juniori și cele legate de jucătorii juniori.

Clubul dispune de un centru în care activează jucători juniori cu potențial, de la grupele de inițiere (copii născuți în anii 2005-2006) și până la juniorii A și B, fapt dovedit de rezultatele sportive obținute de aceștia precum și de numeroasele convocări la loturile naționale primite.





Această structură sportivă crează clubului posibilitatea de a încasa compensații de formare, promovare și solidaritate, cât și indemnizații de transfer. De asemenea, ea conferă posibilitatea selectării și includerii în echipa principală a unor jucători formați în pepiniera proprie.

Clubul își propune să schimbe abordarea față de componența echipei și să permită cât mai mult jucătorilor juniori talentați să participe la meciurile oficiale, în vederea formării/instruirii, dar și promovării lor, această nouă orientare căpătând forța de măsura adecvată de realizare a planului de reorganizare.

Această orientare are un dublu rezultat: **(i)** completarea echipei cu jucători titulari fără a ocaziona cheltuieli de achiziție **(ii)** crearea posibilității obținerii de venituri din compensațiile prevăzute de Regulamentul privind statutul și transferul jucătorilor de fotbal și/sau din vânzarea unora dintre ei.

De asemenea, au fost incluse în această categorie cheltuielile cu salariile personalului administrativ, precum și cheltuielile aferente impozitelor calculate pentru convențiile civile de prestări servicii și contractele de muncă.

### 3. Alte cheltuieli de exploatare

În această categorie au fost incluse cheltuielile cu furnizorii de servicii, după cum urmează:

- chirii – nivelul viitor al acestei categorii de cheltuieli s-a estimat prin pornirea de la valoare actuală a sumelor plătite de club cu titlu de chirie pentru sediu club și puncte de lucru, baza de antrenament, stadion, sala de conferințe și autoturisme, avându-se în vedere o posibilă creștere a acestora;
- cheltuieli cu utilitățile – cuprind contravaloarea estimată a facturilor de apă, energie, gaz, curent, telefonie, internet și cablu, atât pentru sediul social cât și pentru punctele de lucru ale societății;
- cheltuieli cu efectuarea curățeniei pe stadion;
- cheltuieli cu paza și securitatea – cuprind atât contravaloarea estimată a acestor servicii prestate cu ocazia organizării competițiilor sportive pe teren propriu cât și a celor prestate la sediul social și la punctele de lucru ale societății;
- cheltuieli cu întreținerea și reparațiile;
- cheltuieli de deplasare – aferente cantonamentelor organizate și deplasărilor în vederea susținerii meciurilor de către echipele clubului, incluzând asigurarea cazării, a mesei, a terenurilor de antrenament și alte asemenea;
- cheltuieli cu asigurările;
- cheltuielile cu plata serviciilor externalizate;
- onorariul administratorului judiciar a fost menținut la același nivel.





- celelalte cheltuieli de procedură, cum ar fi; cheltuieli de deplasare și cazare, taxe de publicitate, taxe de timbru, onorariile avocaților angajați pentru susținerea intereselor debitorului în litigiile de drept comun și cele sportive derulate pe plan intern și în fața CAS, etc.
- alte cheltuieli – ca de exemplu: analize, investigații și cheltuieli medicale pentru seniori și juniori, cheltuieli cu activități recreative, transport persoane, bilete de avion, cheltuieli poștale, cheltuieli cu serviciile bancare, cheltuieli cu arbitrii și observatorii de joc, taxe/vize FRF, LPF și AJF, contravaloare cursuri antrenori, alimente și apă jucători, impozite, amenzi, penalități sportive, cheltuieli amenajare și întreținere terenuri de joc;

### **Cap. VII. Măsuri adecvate de implementare a planului de reorganizare**

Măsurile luate de administratorul judiciar în implementarea planului de reorganizare vor viza creșterea valorică a lichidităților necesare derulării activității curente cât și acoperirii pasivului acesteia, conform programului de plăț.

Activitatea comercială și de marketing a debitoarei se va desfășura, în principiu, prin intermediul angajaților proprii din cadrul departamentului de marketing.

În măsura în care se va dovedi a fi rentabil, această activitate va putea fi externalizată, total sau parțial, pentru atingerea unor noi segmente de piață ori pentru diversificarea activităților comerciale practicate de către debitoare.

Se vor viza în principal promovarea imaginii clubului, cu consecință directă în creșterea vânzărilor de materiale promoționale și creșterea nivelului veniturilor provenite din vânzarea de bilete și abonamente la meciurile organizate pe teren propriu, precum și a celor provenite din comercializarea de produse cu această ocazie.

Activitatea de marketing va viza:

- Menținerea relațiilor cu actualii parteneri și atragerea unora noi, pe linia prestării de servicii publicitare;
- Efectuarea unor studii de piață în scopul stabilirii naturii produselor și activităților comerciale adecvate segmentului principal de consumatori la care debitoarea se adresează;
- Stabilirea modalităților optime de promovare a imaginii clubului;

O altă componentă a măsurilor adecvate de realizare a planului de reorganizare constituie aceea privind personalul. O parte a măsurilor privind eficientizarea structurii de personal și scăderea nivelului cheltuielilor aferente au fost luate deja pe perioada de reorganizare derulată până în prezent.





În cazul în care din derularea activității viitoare se va constata posibilitatea sau necesitatea luării unor noi măsuri în acest sens, administratorul judiciar va fi împuternicit a face demersurile necesare.

Politica de personal va fi bazată pe criteriile de pregătire, performanță și calificare individuală coroborate cu specificitatea situației financiare a debitoarei și a activității principale derulate de aceasta.

Administratorul judiciar va lua orice măsuri va considera necesare în privința politicii de personal (administrativ și sportiv) de natură a conduce la îndeplinirea planului de reorganizare. În acest sens, periodic, administratorul judiciar va analiza împreună cu administratorul special eficiența muncii personalului sportiv, administrativ, de execuție, de conducere și va lua orice măsuri s-ar impune, incluzând, dar fără a fi considerate limitativ prevăzute, restructurări de personal în sectoarele în care personalul este supradimensionat în raport de volumul muncii prestate, modificarea contractelor de muncă/convențiilor civile prin schimbarea locului a felului muncii și salariului, în raport de pregătirea angajatului și cu respectarea cerințelor legale. Se va avea în vedere externalizarea unor sectoare de activitate, dacă, din analiza rezultatelor se va ajunge la concluzia că o astfel de măsură conduce la maximizarea veniturilor, atât prin creșterea acestora cât și prin diminuarea cheltuielilor.

Se va urmări în permanență raționalizarea costurilor aferente spațiilor cu destinație de sediu social, puncte de lucru, baze și terenuri de antrenament și joc precum: chirii, contravaloare utilități, consumabile și alte asemenea.

În acest sens se vor lua măsurile considerate adecvate în scopul reducerii nivelului cheltuielilor administrative și a celor cu deplasarea prin alegerea furnizorilor de bunuri și servicii în baza raportului optim dintre calitate și preț.

Pe perioada de desfășurare a planului de reorganizare se va asigura funcția financiar contabilă a debitoarei în conformitate cu prevederile legale.

De asemenea, se vor implementa unele măsuri de control a activității financiar-contabile după cum urmează:

- informarea imediată a managementului cu privire la apariția de nereguli sau abateri de la disciplină financiară;
- instituirea unei discipline financiare ferme și urmărirea respectării acesteia;
- efectuarea unui control strict asupra necesității, oportunității și legalității cheltuielilor efectuate;
- urmărirea încasărilor pe surse de venit și distribuția acestora în funcție de necesitățile companiei la momentul respectiv;

Prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor din data de 02.09.2013 s-a decis aprobarea contractării de împrumuturi de la terți, cu posibilitatea stingerii





Uniunea Nationala a Practicienilor in Insolventa din Romania  
„A & A CONSULTANTS IPURL”  
CUI: RO 20877869, Capital social: 72.380 lei  
Bucuresti, B-dul Carol I nr. 12, etaj 1, sector 3  
Tel/Fax: +4/ 021.317.53.47  
E-mail: insolventa@avanastasescu.ro  
Cont: RO19 BTRL 0410 1202 E028 68XX  
Banca Transilvania

creanței prin conversia acesteia în acțiuni. Debitorul beneficiat deja de efectele acestei hotărâri, în sensul că, s-a reușit atragerea de împrumuturi pentru finanțarea capitalului de lucru pentru derularea activității curente, cât și pentru constituirea surselor financiare pentru plata ratelor prevăzute în programul de plată. Împrumuturile au fost acordate cu precădere de acționarul majoritar – Dl Walter Florian. Întrucât administratorul judiciar a fost contactat și de alte persoane care s-au arătat interesate de această modalitate de finanțare a debitorului, chiar dacă până la acest moment aceste discuții nu s-au concretizat în încheierea de contracte, apreciem că este o totuși o posibilitate rezonabilă de completare a veniturilor debitorului, și de modificare a capitalului social prin conversia obligației de plată în acțiuni. În executarea acestei hotărâri, administratorul judiciar va efectua toate demersurile pentru modificarea actului constitutiv în acest sens.

Pe lângă această variantă de modificare actului constitutiv al debitoarei mai este posibilă și schimbarea structurii acționariatului prin cesiunea acțiunilor deținute de către acționarul majoritar, de către acționarii minoritari ori prin cooptarea de noi acționari.

De asemenea, administratorul judiciar va putea iniția și va întreprinde toate demersurile necesare modificării actului constitutiv al debitoarei precum ar fi: introducerea/activarea unor noi obiecte secundare de activitate, înființarea de noi puncte de lucru și/sau închiderea celor ineficiente, modificări ale adreselor sediilor secundare și principale ale debitorului, prelungirea valabilității acestora, înregistrarea siglei și în genere, orice altă modificare a actului constitutiv al societății considerată sau devenită necesară în derularea procedurii, cu respectarea întocmai a normelor speciale și termenelor prevăzute în Regulamentele sportive.

Modificarea structurii sociale, respectiv participația acționarilor la capitalul social, prin cesiune de acțiuni și conversia creanțelor în acțiuni va putea fi îndeplinită de administratorul judiciar numai la inițiativa acționarului/creditorului interesat.

Se va avea în vedere atragerea de surse de finanțare și prin alte operațiuni juridice, cum ar fi: preluarea de datorie, novația, subrogația, cazuri în care administratorul judiciar va proceda la actualizarea corespunzătoare a programul de plată și a listei creditorilor aflați în șold, cu drept de vot.

## **Cap. VIII. Bugetul de venituri și cheltuieli corespunzător planului de reorganizare modificat:**

Din derularea activității curente a debitoarei a rezultat necesitatea adaptării Bugetului de venituri și cheltuieli și a Fluxului de Trezorerie la realitățile constatate.

Bugetul de venituri și cheltuieli al planului de reorganizare modificat constituie anexa nr. 2 a propunerii de modificare a planului de reorganizare.



Uniunea Nationala a Practicienilor in Insolventa din Romania  
„A & A CONSULTANTS IPURL”  
CUI: RO 20877869, Capital social: 72.380 lei  
Bucuresti, B-dul Carol I nr. 12, etaj 1, sector 3  
Tel/Fax: +4/ 021.317.53.47  
E-mail: insolventa@avanastasescu.ro  
Cont: RO19 BTRL 0410 1202 E028 68XX  
Banca Transilvania

### **Cap. IX. Fluxul de trezorerie corespunzător planului de reorganizare modificat**

Fluxul de trezorerie prognozat cuprinde toate veniturile și cheltuielile susmenționate, precum și cheltuielile legate de derularea procedurii reorganizării – onorariul administratorului judiciar și celelalte cheltuieli de procedură, cum ar fi; cheltuieli de deplasare și cazare, taxe de publicitate, taxe de timbru, onorariile avocaților angajați pentru susținerea intereselor debitorului în litigiile de drept comun și cele sportive derulate pe plan intern și în fața CAS, etc.

La întocmirea acestuia au fost respectate sumele prognozate în Bugetul de venituri și cheltuieli.

Detalierea acestuia este cuprinsă în anexa nr. 1 la prezenta propunere de modificare a planului de reorganizare.

Prezenta propunere de modificare a planului de reorganizare va fi supusa acceptării creditorilor și confirmării de către judecătorul sindic și va modifica corespunzător planul de reorganizare, astfel cum a fost el actualizat prin actul de extindere a duratei, restul prevederilor rămânând neschimbate.

**Bucuresti ,  
Nr. 1002/28.04.2014**

**A&A CONSULTANTS IPURL  
Administrator judiciar al FOTBAL CLUB UNIVERSITATEA CLUJ SA  
prin Practician in Insolventa Anastasescu Marieta**

