



Uniunea Nationala a Practicienilor in Insolventa din Romania
„A & A CONSULTANTS IPURL”
CUI: RO 20877869, Capital social: 72.380 lei
Bucuresti, B-dul Carol I nr. 12, etaj 1, sector 3
Tel/Fax: +4/ 021.317.53.47
E-mail: insolventa@avanastasescu.ro
Cont: RO19 BTRL 0410 1202 E028 68XX
Banca Transilvania, Agentia Rosetti

1. Date privind dosarul:

Număr dosar :106/1285/2013

Tribunalul Botosani

2. Debitor: S.C. Fotbal Club Universitatea Cluj S.A.

Cod de identificare fiscală: 16641400

Sediul social: Bucuresti, str. Intrarea Horbotei, nr. 12, bl. 1, ap. 45, sector 3

Număr de ordine în registrul comerțului: J40/8643/2014

3. Administrator judiciar : A&A CONSULTANTS IPURL

Cod de identificare fiscală: RO 20877869

Sediul: Bucuresti, Sector 3, Bd. Carol I nr. 12, et. 1

Numar de inscriere in tabloul practicienilor in insolventa: RSP 0079 din 31.12.2006

Tel/Fax: 021.317.53.47

E-mail: insolventa@avanastasescu.ro

Nume si prenume reprezentant administrator judiciar persoana juridica: Anastasescu Marieta

DOMNULE PRESEDINTE,

Subscrisa, **A&A CONSULTANTS IPURL**, cu sediul in Bucuresti, Bd. Carol I nr. 12, etaj 1, camera 5 Sector 3, in calitate de administrator judiciar al **S.C. FOTBAL CLUB UNIVERSITATEA CLUJ SA**, cu sediul in Bucuresti, str. Intrarea Horbotei nr. 12, bl. 1, ap. 45, sector 3, inregistrata la Registrul Comertului sub nr. J40/8643/2014, CIF RO16641400, desemnat prin sentinta civila nr. 1554/2013, pronuntata de Tribunalul Specializat Cluj in dosarul **106/1285/2013**, **depunem alaturat:**

- **Propunerea de modificare a planului de reorganizare a debitoarei Fotbal Club Universitatea Cluj si anexele acesteia;**

A&A CONSULTANTS IPURL
Administrator judiciar al S.C. FOTBAL CLUB UNIVERSITATEA CLUJ SA
prin Practician in Insolventa Anastasescu Marieta



Uniunea Nationala a Practicienilor in Insolventa din Romania
„A & A CONSULTANTS IPURL”
CUI: RO 20877869, Capital social: 72.380 lei
Bucuresti, B-dul Carol I nr. 12, etaj 1, sector 3
Tel/Fax: +4/ 021.317.53.47
E-mail: insolventa@avanastasescu.ro
Cont: RO19 BTRL 0410 1202 E028 68XX
Banca Transilvania, Agentia Rosetti

Nr. 2066/29.08.2014

PROPUNERE DE MODIFICARE A PLANULUI DE REORGANIZARE

Cap. I Generalități:

Prin Încheierea civilă nr. 526/26.06.2014, pronunțată de Tribunalul Botosani , în sedinta publica din data de 26.06.2014, în dosarul nr. 106/1285/2013, s-a confirmat modificarea planului de reorganizare a activitatii Fotbal Club Universitatea Cluj S.A.

Administratorul judiciar , prin luarea în considerare a necesitatilor impuse de activitatea principala a societatii , a raportului dintre veniturile si cheltuielile generate de aceasta, in vederea redresării situatiei economice a acesteia, a formulat prezenta propunere de modificare a planului de reorganizare.

Cap. II Temeiul legal al propunerii de modificare a planului de reorganizare.

In confrmitate cu dispozitiile Art. 101 alin. (5) din Legea nr. 85/2006 , oricand, pe durata executarii planului de reorganizare, acesta poate fi supus unor masuri de modificare , cu respectarea conditiilor de acceptare si de confirmare prevazute de lege pentru aprobarea lui.

În conformitate cu acest text legal, pentru argumentele ce vor fi expuse în continuare, subscrisa A&A Consultant IPURL, în calitate de administrator judiciar al Fotbal Club Universitatea Cluj SA, propun modificarea planului de reorganizare a activitatii debitorului .

Cap. III Fundamentarea propunerii de modificare a planului de reorganizare:

In urma discutarii si aporbarii de catre Comitetul Executiv al Federatiei Romane de Fotbal a propunerii inaintate de Liga Profesionista de Fotbal, s-a modificat sistemul competitional din Campionatul National Liga I, incepand cu sezonul 2015-2016, prin includerea in cadrul acestuia a unui numar de



Uniunea Nationala a Practicienilor in Insolventa din Romania
„A & A CONSULTANTS IPURL”

CUI: RO 20877869, **Capital social:** 72.380 lei
Bucuresti, B-dul Carol I nr. 12, etaj 1, sector 3
Tel/Fax: +4/ 021.317.53.47

E-mail: insolventa@avanastasescu.ro
Cont: RO19 BTRL 0410 1202 E028 68XX
Banca Transilvania, Agentia Rosetti

Prin urmare se impune cresterea mediei cheltuielilor legate de jucatori si activitatea sportiva ca efect al modificarii Regulamentului de Organizare a Activitatii Fotbalistice al FRF.

De asemenea, mentinerea echipei in Liga I este conditionata si de obtinerea licentei de joc, sens in care clubul trebuie sa detina in folosinta un stadion care respecta toate criteriile de infrastructura prevazute in Regulamentul National pentru Licentierea Cluburilor. In aceste conditii, neavand in proprietate un stadion propriu, singura solutie existenta la ora actuala este inchirierea Stadionului Cluj-Arena, de la S.C. CLUJ ARENA S.A.

Desi s-au purtat negocieri privind o eventuala reducere a nivelului chiriei, acestea nu au avut deocamdata vreo finalitate, nivelul cheltuielilor generate de organizarea meciurilor pe teren propriu fiind in continuare foarte ridicat, in timp ce incasarile generate de aceleasi evenimente sunt in mod frecvent diminuate de cuantumul amenzilor primite de club, in calitate de organizator, pentru diferite evenimente cauzate de spectatori.

De asemenea, mentinerea sub contract a juniorilor crescuti in pepiniera proprie, drept conferit de RSTJF, genereaza atat posibilitatea incheierii unor acorduri de transfer a acestora cat si a includerii in lotul de seniori a acelor dintre ei care se dovedesc a fi de perspectiva din punct de vedere sportiv, fructificandu-se astfel investitia efectuata de club de-a lungul timpului cu privire la acestia.

Măsura de modificare a planului este deopotrivă benefică pentru toți creditorii prevăzuți în tabelul definitiv, având în vedere împrejurarea că, unica șansă a acestora de a-și recupera creanțele, este reorganizarea, debitorul nedispunând de bunuri care ar putea fi valorificate în procedura de lichidare.

Respingerea acestei măsuri, va pune debitorul în imposibilitate de a se redresa și a apela la noi surse de finanțare, cu consecința directă a imposibilității onorării programului de plată și a datoriilor curente, ceea ce, fără îndoială, va duce la intrarea în faliment.

Deopotrivă, menținerea debitorului în circuitul comercial, prezintă interes atât pentru creditorii bugetari cât și pentru cei chirografari, categorii defavorizate prin noul program de plata propus de administratorul judiciar.

Cu referire la creditorul bugetar, arătăm că, menținerea debitorului în circuitul comercial are cel puțin următoarele rezultate benefice pentru



Uniunea Nationala a Practicienilor in Insolventa din Romania
„A & A CONSULTANTS IPURL”

CUI: RO 20877869, Capital social: 72.380 lei

Bucuresti, B-dul Carol I nr. 12, etaj 1, sector 3

Tel/Fax: +4/ 021.317.53.47

E-mail: insolventa@avanastasescu.ro

Cont: RO19 BTRL 0410 1202 E028 68XX

Banca Transilvania, Agentia Rosetti

Această perspectivă trebuie avută în vedere și din prisma interesului cultural - sportiv al comunității, interes care ar fi afectat, cât și al sustinerii de care se bucură echipa U Cluj în rândul suporterilor.

Cap. IV. Programul de plată pentru durata prelungită a planului

Plata creanțelor, în varianta planului de reorganizare modificat , este prevăzută în programul de plată anexat .

Cap V. Analiza specificului surselor de finantare si masuri adecvate de realizare a planului de reorganizare

1. Veniturile din drepturile de difuzare TV

Aceasta reprezinta principala sursa de venit a debitorului, realizarea ei fiind conditionata de mentinerea echipei in Liga I.

Retrogradarea in Liga II ar conduce in mod automat la nerealizarea acestor venituri, influentand totodata in mod negativ si restul surselor de finantare.

Din acesta perspectiva , administratorul judiciar va lua orice masura necesara derularii activitatii sportive in conditii optime precum si orice măsură necesară pentru diminuarea cuantumului penalităților sportive aplicate de către Comisia de Disciplină a FRF , penalități care afectează în mod negativ valoarea totală a veniturilor provenite din această sursă, practica fiind aceea a reținerii lor directe de către instituțiile sportive .

2. Veniturile din publicitate.

Veniturile din publicitate sunt de asemenea in stransa legatura cu mentinerea echipei in Liga I.

Scopul vizat de colaboratorii din acest domeniu il constituie afisarea logo-ului propriu pe bannere amplasate la stadionul unde se desfasoara meciurile de acasa ale echipei, precum , pe diverse alte materiale tiparite realizate de club cu ocazia organizarii acestora ori pe echipamentul de joc ,



Uniunea Nationala a Practicienilor in Insolventa din Romania
„A & A CONSULTANTS IPURL”

CUI: RO 20877869, Capital social: 72.380 lei
Bucuresti, B-dul Carol I nr. 12, etaj 1, sector 3

Tel/Fax: +4/ 021.317.53.47

E-mail: insolventa@avanastasescu.ro

Cont: RO19 BTRL 0410 1202 E028 68XX

Banca Transilvania, Agentia Rosetti

toate dintre cele existente la momentul de față, externalizarea totală sau parțială a acestei activități, renunțarea la unii dintre furnizorii actuali , contractarea unora noi și alte asemenea demersuri.

6. Alte venituri

La acest capitol, ca surse de finantare nerambursabila, mentionam veniturile provenite din suportarea unei părți a cheltuielilor de auditare de către FRF (pentru anul competițional 2013-2014 a fost alocată suma de 12.000 lei plus TVA) și contravaloarea sprijinului financiar acordat de UEFA prin LPF pentru funcționarea și dezvoltarea sectorului de copii și juniori al clubului.

În componenta veniturilor provenite din această sursă se iau în considerare și posibilitatea realizării unor încasări provenind din taxe de fromare, promovare și transfer a unor jucători .

De asemenea, in dimensionarea surselor de finantare ce se impun a a fi atrase in vedere constituirii veniturilor necesare sustinerii masurilor inscise in planul de reorganizare si platii creantelor inscise in programul de plata , o importanta considerabila o reprezinta imprumuturile pe termen scurt si mediu acordate de actionari precum si de terti.

VI. Cheltuieli prognozate

În urma derulării activității curente au rezultat diferențe între cheltuielile inițial estimate și cele efectuate , creându-se premisa faptului ca acestea vor crește in perioada următoare.

Natura cheltuielilor curente :

1. Cheltuieli de achiziție cu materialele

În această categorie sunt incluse cheltuielile cu furnizorii de bunuri după cum urmează :

- achiziția de combustibil;
- obiecte de inventar;



Uniunea Nationala a Practicienilor in Insolventa din Romania
„A & A CONSULTANTS IPURL”

CUI: RO 20877869, Capital social: 72.380 lei
Bucuresti, B-dul Carol I nr. 12, etaj 1, sector 3

Tel/Fax: +4/ 021.317.53.47

E-mail: insolventa@avanastasescu.ro

Cont: RO19 BTRL 0410 1202 E028 68XX
Banca Transilvania, Agentia Rosetti

Din aceste considerente, s-a luat in considerare si pe viitor sustinerea cheltuielilor generate de Centrul de Copii si Juniori ai S.C. F.C. UNIVERSITATEA CLUJ S.A.

De asemenea, au fost incluse în această categorie cheltuielile cu salariile personalului administrativ , precum și cheltuielile aferente impozitelor calculate pentru convențiile civile de prestări servicii și contractele de muncă.

3. Alte cheltuieli de exploatare

În această categorie sunt incluse cheltuielile cu furnizorii de servicii, după cum urmează :

- chirii;
- cheltuieli cu utilitățile;
- cheltuieli cu efectuarea curățeniei pe stadion ;
- cheltuieli cu paza și securitatea ;
- cheltuieli cu întreținerea și reparațiile ;
- cheltuieli de deplasare – aferente cantonamentelor organizate și deplasărilor în vederea susținerii meciurilor de către echipele clubului , incluzând asigurarea cazării, a mesei, a terenurilor de antrenament și alte asemenea;
- cheltuieli cu asigurările ;
- cheltuielile cu plata serviciilor externalizate;
- onorariul administratorului judiciar a fost mentinut la acelasi nivel ;
- celelalte cheltuieli de procedura, cum ar fi ; cheltuieli de deplasare si cazare , taxe de publicitate , taxe de timbru, onorariile avocatilor angajati pentru sustinerea intereselor debitorului in litigiile de drept comun si cele sportive derulate pe plan intern si in fata CAS, etc.
- alte cheltuieli – ca de exemplu : analize, investigații și cheltuieli medicale pentru seniori și juniori, cheltuieli cu activități recreative, transport persoane, bilete de avion, cheltuieli poștale, cheltuieli cu serviciile bancare, cheltuieli cu arbitrii și observatorii de joc, taxe / vize FRF, LPF și AJF , contravaloare cursuri antrenori, impozite, amenzi, penalități sportive, cheltuieli amenajare și întreținere terenuri de joc ;



Uniunea Nationala a Practicienilor in Insolventa din Romania
„A & A CONSULTANTS IPURL”

CUI: RO 20877869, **Capital social:** 72.380 lei
Bucuresti, B-dul Carol I nr. 12, etaj 1, sector 3

Tel/Fax: +4/ 021.317.53.47

E-mail: insolventa@avanastasescu.ro

Cont: RO19 BTRL 0410 1202 E028 68XX

Banca Transilvania, Agentia Rosetti

privind eficientizarea structurii de personal și scăderea nivelului cheltuielilor aferente au fost luate deja pe perioada de reorganizare derulată până în prezent.

În cazul în care din derularea activității viitoare se va constata posibilitatea sau necesitatea luării unor noi măsuri în acest sens, administratorul judiciar va fi împuternicit a face demersurile necesare.

Politica de personal va fi bazată pe criteriile de pregătire, performanță și calificare individuală coroborate cu specificitatea situației financiare a debitoarei și a activității principale derulate de aceasta .

Administratorul judiciar va lua orice măsuri va considera necesare în privința politicii de personal (administrativ și sportiv) de natură a conduce la îndeplinirea planului de reorganizare. In aces sens, periodic, administratorul judiciar va analiza impreuna cu administratorul special eficienta muncii personalului sportiv, administrativ, de executie , de conducere si va lua orice masuri s-ar impune, incluzand , dar fara a fi considerate limitativ prevazute , restructurari de personal in sectoarele in care personalul este supradimensionat in raport de volumul muncii prestate , modificarea contractelor de munca/ conventiilor civile prin schimbarea locului și felului muncii si salariului , în raport de pregătirea angajatului si cu respectarea cerintelor legale. Se va avea in vedere externalizarea unor sectoare de activitate , daca, din analiza rezultatelor se va ajunge la concluzia ca o astfel de masura conduce la maximizarea veniturilor , atat prin cresterea acestora cat si prin diminuarea cheltuielilor.

Se va urmări în permanență raționalizarea costurilor aferente spațiilor cu destinație de sediu social, puncte de lucru , baze și terenuri de antrenament și joc precum : chirii, contravaloare utilități , consumabile și alte asemenea.

În acest sens, se vor lua măsurile considerate adecvate în scopul reducerii nivelului cheltuielilor administrative și a celor cu deplasarea prin alegerea furnizorilor de bunuri și servicii în baza raportului optim dintre calitate și preț ori prin efectuarea unor modificari la nivelul activitatii (parteneriate, schimbarea de locatii, etc) de natura a avea un asemenea efect.



Uniunea Nationala a Practicienilor in Insolventa din Romania

„A & A CONSULTANTS IPURL”

CUI: RO 20877869, Capital social: 72.380 lei

Bucuresti, B-dul Carol I nr. 12, etaj 1, sector 3

Tel/Fax: +4/ 021.317.53.47

E-mail: insolventa@avanastasescu.ro

Cont: RO19 BTRL 0410 1202 E028 68XX

Banca Transilvania, Agentia Rosetti

impuse de necesitatea atingerii scopului final al procedurii sau de derularea activității curente precum ar fi : introducerea/activarea unor noi obiecte secundare de activitate , infiintarea de noi puncte de lucru modificări ale sediilor secundare și principale ale debitoarei, prelungirea valabilității acestora, inregistrarea siglei și in genere, orice alta modificare a actului constitutiv al societatii considerata sau devenita necesara , cu respectarea intocmai a normelor speciale si termenelor prevazute in Regulamentele Sportive.

Modificarea structurii sociale , repectiv participatia actionarilor la capitalul social , prin cesiune de actiuni si conversia createlor in actiuni va putea fi infaptuita de administratorul judiciar numai la initiativa actionarului / creditorului .

Cap. IX. Conducerea activității debitoarei

Prin Sentința Civilă nr. 1554/2013 pronunțată la data de 29.05.2013 de Tribunalul Specializat Cluj, în dosarul nr.106/1285/2013 , s-a dispus continuarea activității debitoarei sub conducerea administratorului special și sub supravegherea administratorului judiciar.

Pe perioada de desfășurare a planului de reorganizare, administratorul judiciar va supraveghea conducerea și administrarea activității debitoarei de către administratorul special , în colaborare cu managerii de departament care își vor desfășura activitatea conform specificațiilor din fișa de post.

În situația în care se va constata că se impun modificări în structura managerială a debitoarei, administratorul judiciar va întreprinde demersurile necesare în vederea implementării acestora cu maximă celeritate.

A&A CONSULTANTS IPURL
Administrator judiciar al S.C. F.C. UNIVERSITATEA CLUJ S.A.
Prin practician in insolventa
Av. Anastasescu Marieta



BAL CLUB UNIVERSITATEA CLUJ S.A. - BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI PE PERIOADA PLANULUI DE REORGANIZARE

	2014				2015				2016				2017
	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	
Venturi din vanzarea de bilete si abonamente	571,303	441,952	560,524	485,069	417,580	401,952	422,980	629,839	530298	411952	548387	489919	
Venturi din sponsorizari si publicitate	1,049,051	1,049,051	1,220,916	1,044,566	1,125,000	1,125,000	1,125,000	1,125,000	1125000	1125000	1125000	1125000	
Venturi din drepturi de televizare	2,100,908		2,233,573		2,846,179		3,015,890		2846179		3015890		
Venturi din activitati comerciale	139,560	183,028	136,429	151,189	166,308	217,713	199,569	153,516	139560	181428	217714	151189	
Alte venituri din exploatare	-	258,721	-	12,097	201,613	288,721	-	12,097	0	278891		12097	
TOTAL	3,860,822	1,932,752	4,151,442	1,692,921	4,756,680	2,033,386	4,763,439	1,920,452	4641037	1997271	4906991	1778205	
Cheletuieli de achizitie / cu materialele si onorariu administrator judiciar	171,743	137,224	141,871	127,705	209,421	237,224	229,724	216,197	274675	294172	352308	277971	
Cheletuieli cu persoanaul	1,973,028	1,943,028	1,953,028	1,976,003	5,196,198	1,943,028	2,171,935	1,943,028	5396198	1943028	1973028	1943028	
Alte cheletuieli de exploatare	817,238	648,337	691,266	546,044	636,376	693,248	642,518	599,872	948863	933010	1049318	853270	
TOTAL	2,962,009	2,728,589	2,786,165	2,649,752	6,041,995	2,873,500	3,044,177	2,759,097	6619736	3170210	3374654	3074269	
Profit/pierdere din cedarea de active - jucatori	898,813	(795,837)	1,365,277	(956,831)	(1,285,315)	(840,114)	1,719,262	(838,645)	-1978699	-1172939	1532337	-1286064	

campionat 2014-2015 publicitate 225000 euro/trim
 loc 12 drepturi tv
 contract de creditare
 campionat 2015-2016 publicitate 250000 euro/trim
 loc 10 drepturi tv
 campionat 2016-2017 publicitate 250000 euro/trim
 loc 10 drepturi tv

The image shows a blue ink signature over a circular official stamp. The stamp contains the text 'Bal Club Universitatea Cluj S.A.' and 'Consiliul de Administratie' (Board of Directors).

	2014				2015				2016				2017	
	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II		
Fluxuri de trezorerie din activități de exploatare														
Încasări în numerar din bilete	708416	548020	695050	601485	517799	498420	524495	781000	657569	510820	680000	607500		
Încasări în numerar din sponsorizări și publicitate	1300823	1300823	1513936	1295262	1395000	1395000	1395000	1395000	1395000	1395000	1395000	1395000		
Încasări în numerar din drepturi de difuzare	2605126		2769630		3529263		3739704		3529262		3739704			
Încasări în numerar din activități comerciale	173055	226955	169173	187475	206222	269965	247466	190360	173054	224971	269965	187475		
Încasări în numerar din venituri UEFA	0	320814	0	15000	250000	358014	0	15000	0	345825	0	15000		
Plăți în numerar către furnizorii de bunuri și servicii și onorariu administrator judiciar	4787420	2396612	5147789	2099222	5898284	2521399	5906665	2381360	5754885	2476616	6084669	2204975		
Plăți în numerar către și în numele angajaților	212960	170157	175919	158353	259681	294157	284857	268083	340598	364772	436861	344683		
Plăți în numerar aferente altor cheltuieli de exploatare	4946159	1943028	2471086	1943028	4946159	1943028	1973028	1943028	4946159	1943028	1973028	1943028		
Plăți aferente planului de reorganizare	1186725	803938	947208	808010	988106	859629	796722	743842	1176589	1156933	1601154	1058048		
	302169	134204	302169	134204	302169	134204	302169	134204	302169	134204	302169	134635		
	6648013	3051327	3896382	3043595	6496115	3231018	3356776	3089157	6765515	3598937	4313212	3480394		
	-1860593	-654715	1251407	-944373	-597831	-709619	2549889	-707797	-1010630	-1122321	1771457	-1275419		
TVA de plată														
	-597207	-275326	-779063	-216360	-861194	-195406	-933888	-265052	-820200	-117887	-783224	-155278		
Fluxuri de numerar din activitățile de investiție														
Încasări în numerar din vânzarea de jucători (+)														
Plăți în numerar pentru achiziția de jucători (-)														
Încasări în numerar din vânzarea altor active imobilizate (+)														
Plăți în numerar pentru achiziționarea altor active imobilizate (-)														
Încasări în numerar din vânzarea investițiilor financiare (+)														
Plăți în numerar pentru achiziționarea de investiții financiare (-)														
Alte încasări (+) / plăți (-) din activități de investiție														
Intârzieri/iesiri de numerar din activitățile de investiție														
TVA DE PLATA INVESTITII														
Fluxuri de numerar din activitățile de finanțare														
Încasări în numerar din majorări de capital (+)														
Încasări în numerar din împrumuturi (+) / DE LA ALTI														
Încasări în numerar din finanțare														
Plăți în numerar pentru rambursarea sumelor împrumutate (-) / LA ALTI														
Încasări în numerar din acordarea de împrumuturi pe termen scurt sau lung de la acționari sau partii afiliate (+)	3500000			500000	1500000	800000		2200000				400000		
Plăți în numerar pentru rambursarea sumelor împrumutate de la acționari sau partii afiliate (-)														
Alte plăți din activități de leasing														
Plăți în numerar pt rambursarea sumelor împrumutate pe termen scurt														
Alte încasări (+) / plăți (-) din activități de finanțare														
Intârzieri/iesiri de numerar din activitățile de finanțare														
	3500000			500000	1500000	800000		2200000				400000		
Creșteri/descreșteri de numerar nete	1042200	-930041	472344	-660733	40975	-105025	1616001	-972849	369170	-1240208	988233	-1030697		
Sold la începutul perioadei	465129	1507329	577288	1049632	388899	429874	324849	1940850	968001	1337171	96963	1085196		
Sold la sfârșitul perioadei	1507329	577288	1049632	388899	429874	324849	1940850	968001	1337171	96963	1085196	54499		

